

# Inhaltsverzeichnis

## 1 Einführung in VBA

### 1.1 Die VBA Entwicklungsumgebung

- 1.1.1 Die Entwicklungsumgebung anpassen
- 1.1.2 Projekt und Projekt-Explorer
- 1.1.3 Der Objektkatalog
- 1.1.4 Das Eigenschaftsfenster
- 1.1.5 Die Direkt-, Lokal- und Überwachungsfenster

### 1.2 Objekte, Anwendungen, Formulare und Module

- 1.2.1 Objekte, allgemein
- 1.2.2 Anwendungen und Makros
- 1.2.3 Steuerelemente in Anwendungen
- 1.2.4 Formulare und Steuerelemente
- 1.2.5 Module

### 1.3 Die Syntax von VBA

- 1.3.1 Konventionen
- 1.3.2 Prozeduren und Funktionen
- 1.3.3 Datentypen für Konstante und Variable
- 1.3.4 Parameterlisten
- 1.3.5 Benutzerdefinierte Aufzählvariablen
- 1.3.6 Benutzerdefinierte Datentypen
- 1.3.7 Operatoren und Standardfunktionen
- 1.3.8 Strukturen für Prozedurabläufe
  - 1.3.8.1 Bedingte Verzweigung
  - 1.3.8.2 Bedingte Auswahl
  - 1.3.8.3 Schalter
  - 1.3.8.4 Zählschleife
  - 1.3.8.5 Bedingte Schleifen
  - 1.3.8.6 Abweisend bedingte Schleife
  - 1.3.8.7 Ausführend bedingte Schleife
  - 1.3.8.8 Schleifen über Datenlisten und Objektlisten
  - 1.3.8.9 Schleifenabbruch
- 1.3.9 Geltungsbereiche
- 1.3.10 Fehlerbehandlung in Prozeduren

### 1.4 Objekte unter Excel

- 1.4.1 Application-Objekt
- 1.4.2 Workbook-Objekte
- 1.4.3 Worksheet-Objekte
- 1.4.4 Range-Objekte
- 1.4.5 Zeilen und Spalten
- 1.4.6 Zellen und Zellbereiche
- 1.4.7 Objektvariable

- 1.5 Eigene Klassen und Objekte
  - 1.5.1 Definition einer Klasse
  - 1.5.2 Konstruktor und Destruktor
  - 1.5.3 Instanziierung von Objekten
  - 1.5.4 Arbeiten mit Objekten
  - 1.5.5 Objektlisten
  - 1.5.6 Vererbung
  - 1.5.7 Events und eigene Objekte
- 1.6 Aktionen unter Excel
  - 1.6.1 Neue Excel-Anwendung starten
  - 1.6.2 Der Excel-Anwendung einen Namen geben
  - 1.6.3 Dem Excel-Arbeitsblatt (Tabelle) einen Namen geben
  - 1.6.4 In der Excel-Anwendung ein neues Arbeitsblatt anlegen
  - 1.6.5 Dem Projekt und dem Arbeitsblatt einen Namen geben
  - 1.6.6 Prozeduren mit Haltepunkten testen
  - 1.6.7 Codefenster teilen
  - 1.6.8 Symbolleisten für den Schnellzugriff ergänzen
  - 1.6.9 Makros aus dem Menübereich Add-In aufrufen
  - 1.6.10 Berechnungsprozeduren als Add-In nutzen
  - 1.6.11 Eigene Funktionen schreiben und pflegen
- 1.7 Hilfsprozeduren
  - 1.7.1 Listenfeld mit mehreren Spalten
  - 1.7.2 Die ShowModal-Eigenschaft eines Formulars
  - 1.7.3 DoEvents einsetzen
  - 1.7.4 Wartezeiten in Prozeduren planen
  - 1.7.5 Zyklische Jobs konstruieren
  - 1.7.6 Informationen zum Datentyp
- 2 Aufgaben und Ziele
  - 2.1 Controlling und Excel
    - 2.1.1 Die Entstehung des Controllings
    - 2.1.2 Die Entstehung von Excel
  - 2.2 Aufgaben des Controllings
    - 2.2.1 Aufgaben des strategischen Controllings
    - 2.2.2 Aufgaben des operativen Controllings
    - 2.2.3 Aufgaben des Prozess-Controllings
    - 2.2.4 Aufgaben des Projekt-Controllings
  - 2.3 Zielbestimmung im Controlling
    - 2.3.1 Die Marktanalyse
    - 2.3.2 Die Marktbefragung
    - 2.3.3 Trendanalyse
    - 2.3.4 Wertschöpfungskette
    - 2.3.5 Machbarkeitsstudie
    - 2.3.6 Zielgewichtung
    - 2.3.7 Pareto-Prinzip
    - 2.3.8 Ziele definieren
    - 2.3.9 Produkt-Lebenszyklus

- 
- 3 Wichtige Funktionen
    - 3.1 Grundfunktionen
    - 3.2 Summenfunktionen
    - 3.3 Suchfunktionen
    - 3.4 Datumsfunktionen
    - 3.5 Zählfunktionen
    - 3.6 Barwertfunktionen
    - 3.7 Abschreibungsfunktionen
    - 3.8 Rundungsfunktionen
  - 4 Methoden der Datenaufbereitung
    - 4.1 Daten konsolidieren
    - 4.2 Daten filtern
    - 4.3 Teilergebnisse
    - 4.4 Datenschnitte
    - 4.5 Pivot-Tabellen
    - 4.6 Pivot-Diagramme
      - 4.6.1 Fächerdiagramm
      - 4.6.2 Cockpit-Tachometer
      - 4.6.3 Treemap
      - 4.6.4 3D-Oberfläche
    - 4.7 Relationen
    - 4.8 Verweise
  - 5 Integrierte Analyse-Methoden
    - 5.1 Szenarien
    - 5.2 Zielwertsuche
    - 5.3 Datentabelle mit einer Variablen
    - 5.4 Datentabelle mit zwei Variablen
    - 5.5 Datentabelle mit mehr als zwei Variablen
    - 5.6 Prognoseblatt
    - 5.7 Lineare Optimierung
    - 5.8 Deterministische Simulation
    - 5.9 Probabilistische Simulation
  - 6 Ergänzende Analyse-Methoden
    - 6.1 Installation des Add-Ins
    - 6.2 Histogramme
    - 6.3 Populationskenngrößen
    - 6.4 Regression und Korrelation
    - 6.5 VBA-Funktion Korrelationsmatrix
    - 6.6 Solver
  - 7 Excel Power Plattform
    - 7.1 Power BI Desktop
    - 7.2 Power Map
    - 7.3 Power Query
    - 7.4 Power Pivot

- 8 Strategisches Prozess-Controlling
  - 8.1 Grundlegende Methoden
    - 8.1.1 Prozessreife-Bestimmung
    - 8.1.2 Die VMI-Matrix
    - 8.1.3 SWOT-Analyse
    - 8.1.4 Wettbewerbsanalyse
  - 8.2 Kennzahlen
    - 8.2.1 Key Performance Indicators
    - 8.2.2 Kennzahlensysteme
    - 8.2.3 Benchmarking
    - 8.2.4 Balanced Scorecard
    - 8.2.5 Prozess-Reporting
  - 8.3 Kostenrechnerische Analysen
    - 8.3.1 Prozesskostenrechnung
    - 8.3.2 Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)
    - 8.3.3 Deckungsbeitragsrechnung
    - 8.3.4 Break-Even-Analyse
    - 8.3.5 Kurzfristige Erfolgsrechnung
  - 8.4 Abschreibung und Cashflow
    - 8.4.1 Lineare Abschreibung
    - 8.4.2 Cashflow
  - 8.5 Kreditberechnungen
    - 8.5.1 Zinsrechnung
      - 8.5.1.1 Nachschüssige Verzinsung
      - 8.5.1.2 Vorschüssige Verzinsung
      - 8.5.1.3 Einfache Zinsrechnung
      - 8.5.1.4 Zinseszinsrechnung
      - 8.5.1.5 Die unterjährige Verzinsung
    - 8.5.2 Tilgungsrechnung
    - 8.5.3 Annuitätentilgung
    - 8.5.4 Vergleichsrechnung
  - 8.6 Investitionsrechnungen
    - 8.6.1 Statische Investitionsrechnung
    - 8.6.2 Dynamische Investitionsrechnung
    - 8.6.3 Investitionsdaten zusammenstellen
    - 8.6.4 Die statische Amortisationsrechnung
    - 8.6.5 Die Kapitalwert-Methode
    - 8.6.6 Die dynamische Amortisationsrechnung
    - 8.6.7 Der interne Zinsfuß
    - 8.6.8 Die Kosten-Vergleichsrechnung
- 9 Operatives Prozess-Controlling
  - 9.1 Analyse Methoden
    - 9.1.1 ABC-Analyse
    - 9.1.2 Verteilungen
    - 9.1.3 Zweidimensionale Leistungsmessung

---

9.2 Bereichs-Controlling	
9.2.1 Material-Controlling	
9.2.2 Produktions-Controlling	
9.2.3 Marketing-Controlling	
9.2.4 IT-Controlling	
9.2.5 Personal-Controlling	
10 Strategisches Projekt-Controlling	
10.1 Analyse-Methoden	
10.1.1 BCG-Matrix	
10.1.2 McKinsey-Matrix	
10.1.3 Risiko-Portfolio	
10.1.4 Nutzwert-Analyse	
10.1.5 Einfluss-Matrix	
1.2 Planungs-Methoden	
10.2.1 Projekt-Struktur-Plan	
10.2.2 Netzplan	
10.2.3 Gantt-Diagramm	
10.2.4 Ressourcenplanung	
10.2.5 Kapazitätsplanung	
10.2.6 Terminplanung	
10.2.7 Kostenplanung	
11 Operatives Projekt-Controlling	
11.1 Organisations-Methoden	
11.1.1 Projekt-Tracking	
11.1.2 Kostengang- und Kostensummenlinie	
11.1.3 Projekt-Finanzplan	
11.1.4 Agile Projektplanung	
11.1.5 Kostenvergleichstabelle	
11.2 Kontroll-Methoden	
11.2.1 Meilenstein-Trendanalyse	
11.2.2 Ressourcen-Trendanalyse	
11.2.3 Kosten-Trendanalyse	
11.2.4 Kosten-Termin-Diagramm	
11.2.5 Earned-Value-Analyse	
11.2.6 Leistungsmäßiger Fortschrittsgrad	
11.2.7 Zeitlicher Fortschrittsgrad	
Anhang	
Literaturverzeichnis	
Diagrammverzeichnis	
Funktionenverzeichnis	
Index	