

## Inhaltsverzeichnis

- 1 Einführung in VBA
  - 1.1 Die VBA Entwicklungsumgebung
    - 1.1.1 Die Entwicklungsumgebung anpassen
    - 1.1.2 Projekt und Projekt-Explorer
    - 1.1.3 Der Objektkatalog
    - 1.1.4 Das Eigenschaftsfenster
    - 1.1.5 Die Direkt-, Lokal- und Überwachungsfenster
  - 1.2 Objekte, Anwendungen, Formulare und Module
    - 1.2.1 Objekte, allgemein
    - 1.2.2 Anwendungen und Makros
    - 1.2.3 Steuerelemente in Anwendungen
    - 1.2.4 Formulare und Steuerelemente
    - 1.2.5 Module
  - 1.3 Die Syntax von VBA
    - 1.3.1 Konventionen
    - 1.3.2 Prozeduren und Funktionen
    - 1.3.3 Datentypen für Konstante und Variable
    - 1.3.4 Parameterlisten
    - 1.3.5 Benutzerdefinierte Aufzählvariablen
    - 1.3.6 Benutzerdefinierte Datentypen
    - 1.3.7 Operatoren und Standardfunktionen
    - 1.3.8 Strukturen für Prozedurabläufe
      - 1.3.8.1. Bedingte Verzweigung
      - 1.3.8.2 Bedingte Auswahl
      - 1.3.8.3 Schalter
      - 1.3.8.4 Zählschleife
      - 1.3.8.5 Bedingte Schleifen
      - 1.3.8.6 Abweisend bedingte Schleife
      - 1.3.8.7 Ausführend bedingte Schleife
      - 1.3.8.8 Schleifen über Datenlisten und Objektlisten
      - 1.3.8.9 Schleifenabbruch
    - 1.3.9 Geltungsbereiche
    - 1.3.10 Fehlerbehandlung in Prozeduren
  - 1.4 Objekte unter Excel
    - 1.4.1 Application-Objekt
    - 1.4.2 Workbook-Objekte
    - 1.4.3 Worksheet-Objekte
    - 1.4.4 Range-Objekte
    - 1.4.5 Zeilen und Spalten
    - 1.4.6 Zellen und Zellbereiche
    - 1.4.7 Objektvariable

- 1.5 Eigene Klassen und Objekte
  - 1.5.1 Definition einer Klasse
  - 1.5.2 Konstruktor und Destruktor
  - 1.5.3 Instanziierung von Objekten
  - 1.5.4 Arbeiten mit Objekten
  - 1.5.5 Objektlisten
  - 1.5.6 Vererbung
  - 1.5.7 Events und eigene Objekte
- 1.6 Aktionen unter Excel
  - 1.6.1 Neue Excel-Anwendung starten
  - 1.6.2 Der Excel-Anwendung einen Namen geben
  - 1.6.3 Dem Excel-Arbeitsblatt (Tabelle) einen Namen geben
  - 1.6.4 In der Excel-Anwendung ein neues Arbeitsblatt anlegen
  - 1.6.5 Dem Projekt und dem Arbeitsblatt einen Namen geben
  - 1.6.6 Prozeduren mit Haltepunkten testen
  - 1.6.7 Codefenster teilen
  - 1.6.8 Symbolleisten für den Schnellzugriff ergänzen
  - 1.6.9 Makros aus dem Menübereich Add-In aufrufen
  - 1.6.10 Berechnungsprozeduren als Add-In nutzen
  - 1.6.11 Eigene Funktionen schreiben und pflegen
- 1.7 Hilfsprozeduren
  - 1.7.1 Listenfeld mit mehreren Spalten
  - 1.7.2 Die ShowModal-Eigenschaft eines Formulars
  - 1.7.3 DoEvents einsetzen
  - 1.7.4 Wartezeiten in Prozeduren planen
  - 1.7.5 Zyklische Jobs konstruieren
  - 1.7.6 Informationen zum Datentyp
- 2 Aufgaben und Ziele
  - 2.1 Controlling und Excel
    - 2.1.1 Die Entstehung des Controllings
    - 2.1.2 Die Entstehung von Excel
  - 2.2 Aufgaben des Controllings
    - 2.2.1 Aufgaben des strategischen Controllings
    - 2.2.2 Aufgaben des operativen Controllings
    - 2.2.3 Aufgaben des Prozess-Controllings
    - 2.2.4 Aufgaben des Projekt-Controllings
  - 2.3 Zielbestimmung im Controlling
    - 2.3.1 Die Marktanalyse
    - 2.3.2 Die Marktbefragung
    - 2.3.3 Trendanalyse
    - 2.3.4 Wertschöpfungskette
    - 2.3.5 Machbarkeitsstudie
    - 2.3.6 Zielgewichtung
    - 2.3.7 Pareto-Prinzip
    - 2.3.8 Ziele definieren
    - 2.3.9 Produkt-Lebenszyklus

**3 Wichtige Funktionen**

- 3.1 Grundfunktionen
- 3.2 Summenfunktionen
- 3.3 Suchfunktionen
- 3.4 Datumsfunktionen
- 3.5 Zählfunktionen
- 3.6 Barwertfunktionen
- 3.7 Abschreibungsfunktionen
- 3.8 Rundungsfunktionen

**4 Methoden der Datenaufbereitung**

- 4.1 Daten konsolidieren
- 4.2 Daten filtern
- 4.3 Teilergebnisse
- 4.4 Datenschnitte
- 4.5 Pivot-Tabellen
- 4.6 Pivot-Diagramme
  - 4.6.1 Fächerdiagramm
  - 4.6.2 Cockpit-Tachometer
  - 4.6.3 Treemap
  - 4.6.4 3D-Oberfläche
- 4.7 Relationen
- 4.8 Verweise

**5 Integrierte Analyse-Methoden**

- 5.1 Szenarien
- 5.2 Zielwertsuche
- 5.3 Datentabelle mit einer Variablen
- 5.4 Datentabelle mit zwei Variablen
- 5.5 Datentabelle mit mehr als zwei Variablen
- 5.6 Prognoseblatt
- 5.7 Lineare Optimierung
- 5.8 Deterministische Simulation
- 5.9 Probabilistische Simulation

**6 Ergänzende Analyse-Methoden**

- 6.1 Installation des Add-Ins
- 6.2 Histogramme
- 6.3 Populationskenngrößen
- 6.4 Regression und Korrelation
- 6.5 VBA-Funktion Korrelationsmatrix
- 6.6 Solver

**7 Excel Power Plattform**

- 7.1 Power BI Desktop
- 7.2 Power Map
- 7.3 Power Query
- 7.4 Power Pivot

**8 Strategisches Prozess-Controlling**

- 8.1 Grundlegende Methoden
  - 8.1.1 Prozessreife-Bestimmung
  - 8.1.2 Die VMI-Matrix
  - 8.1.3 SWOT-Analyse
  - 8.1.4 Wettbewerbsanalyse
- 8.2 Kennzahlen
  - 8.2.1 Key Performance Indicators
  - 8.2.2 Kennzahlensysteme
  - 8.2.3 Benchmarking
  - 8.2.4 Balanced Scorecard
  - 8.2.5 Prozess-Reporting
- 8.3 Kostenrechnerische Analysen
  - 8.3.1 Prozesskostenrechnung
  - 8.3.2 Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)
  - 8.3.3 Deckungsbeitragsrechnung
  - 8.3.4 Break-Even-Analyse
  - 8.3.5 Kurzfristige Erfolgsrechnung
- 8.4 Abschreibung und Cashflow
  - 8.4.1 Lineare Abschreibung
  - 8.4.2 Cashflow
- 8.5 Kreditberechnungen
  - 8.5.1 Zinsrechnung
    - 8.5.1.1 Nachschüssige Verzinsung
    - 8.5.1.2 Vorschüssige Verzinsung
    - 8.5.1.3 Einfache Zinsrechnung
    - 8.5.1.4 Zinseszinsrechnung
    - 8.5.1.5 Die unterjährige Verzinsung
  - 8.5.2 Tilgungsrechnung
  - 8.5.3 Annuitätentilgung
  - 8.5.4 Vergleichsrechnung
- 8.6 Investitionsrechnungen
  - 8.6.1 Statische Investitionsrechnung
  - 8.6.2 Dynamische Investitionsrechnung
  - 8.6.3 Investitionsdaten zusammenstellen
  - 8.6.4 Die statische Amortisationsrechnung
  - 8.6.5 Die Kapitalwert-Methode
  - 8.6.6 Die dynamische Amortisationsrechnung
  - 8.6.7 Der interne Zinsfuß
  - 8.6.8 Die Kosten-Vergleichsrechnung

**9 Operatives Prozess-Controlling**

- 9.1 Analyse Methoden
  - 9.1.1 ABC-Analyse
  - 9.1.2 Verteilungen
  - 9.1.3 Zweidimensionale Leistungsmessung

9.2 Bereichs-Controlling

- 9.2.1 Material-Controlling
- 9.2.2 Produktions-Controlling
- 9.2.3 Marketing-Controlling
- 9.2.4 IT-Controlling
- 9.2.5 Personal-Controlling

10 Strategisches Projekt-Controlling

10.1 Analyse-Methoden

- 10.1.1 BCG-Matrix
  - 10.1.2 McKinsey-Matrix
  - 10.1.3 Risiko-Portfolio
  - 10.1.4 Nutzwert-Analyse
  - 10.1.5 Einfluss-Matrix
- 1.2 Planungs-Methoden
- 10.2.1 Projekt-Struktur-Plan
  - 10.2.2 Netzplan
  - 10.2.3 Gantt-Diagramm
  - 10.2.4 Ressourcenplanung
  - 10.2.5 Kapazitätsplanung
  - 10.2.6 Terminplanung
  - 10.2.7 Kostenplanung

11 Operatives Projekt-Controlling

11.1 Organisations-Methoden

- 11.1.1 Projekt-Tracking
  - 11.1.2 Kostengang- und Kostensummenlinie
  - 11.1.3 Projekt-Finanzplan
  - 11.1.4 Agile Projektplanung
  - 11.1.5 Kostenvergleichstabelle
- 11.2 Kontroll-Methoden
- 11.2.1 Meilenstein-Trendanalyse
  - 11.2.2 Ressourcen-Trendanalyse
  - 11.2.3 Kosten-Trendanalyse
  - 11.2.4 Kosten-Termin-Diagramm
  - 11.2.5 Earned-Value-Analyse
  - 11.2.6 Leistungsmäßiger Fortschrittsgrad
  - 11.2.7 Zeitlicher Fortschrittsgrad

Anhang

- Literaturverzeichnis
- Diagrammverzeichnis
- FunktionenVerzeichnis
- Index